Pannon Egyetemért Alapítvány

Kiegészítő melléklet

Veszprém, 2026. május 22.

Dr. Birkner Zoltán
kuratóriumi elnök

1. AZ ALAPÍTVÁNY BEMUTATÁSA

1.1 A szervezet alapadatai

A szervezet neve:	Pannon Egyetemért Alapítvány
Szervezet székhelye:	8200 Veszprém Egyetem utca 10.
Alapító okirat kelte:	2021.02.26.
Nyilvántartásba vétel napja:	2021.03.10. Veszprémi Törvényszék
Az Alapítvány adószáma:	19297385-1-19
Az Alapítvány statisztikai számjele:	19297385-6421-568-19
Bírósági nyilvántartási száma:	19-01-0001867
Szervezet típusa:	alapítvány, közalapítvány
Az Alapítvány típusa:	vagyonkezelő alapítvány
Állapot:	nyilvántartásba vett
Országos azonosító:	1900/60022/2021/2300054436336
Eljáró bíróság neve:	Veszprémi Törvényszék
Ügyszáma:	1900/Pk.60022/2021
Régi nyilvántartási szám formátum:	1867/2021
Alapítvány jellege:	nyílt alapítvány
Cél szerinti besorolása:	egyéb tevékenység
Közhasznúsági fokozat:	nem közhasznú
Szervezet döntéshozó szerve:	az Alapítvány Kuratóriuma
A kuratórium tagjai:	Dr. Birkner Zoltán kuratóriumi elnök Lakcím: 8808 Nagykanizsa, Vadalmás u. 11. (képviselet általános, önálló) Garancsi Mária Erika Lakcím: 8200 Veszprém, Eötvös Károly u. 7. (képviselet általános, együttes) Pápai Tamás András Lakcím: 9026 Győr, Kagyló u. 20. fszt. 1.a. (képviselet általános, együttes) Dr. Bartus Péter Lakcím: 8200 Veszprém, Zápor utca 2/C. (képviselet különös, egyéb, önálló)

Szabadics Zoltán
Lakcím: 1139 Budapest, Teve utca 18-22. A lépcsőház, 3. emelet, 8. ajtó
(képviselet általános, együttes)

A felügyelőbizottság tagjai: Balaicz Zoltán elnök
Lakcím: 8900 Zalaegerszeg, Kerámia u. 1. A. ép. 4. em. 3. a.

dr. Csapó Béla tag
Lakcím: 8200 Veszprém, Ádám Iván u. 10.

dr. Dancs Judit tag
Lakcím: 8315 Gyenesdiás, Pince u. 9.

Az Alapítvány vagyongazdálkodásának ellenőrzése céljából alapítványi vagyonellenőrt jelölt ki.
Kijelölt alapítványi vagyonellenőr: Dr. Horvát Szilárd
Lakcím: 1085 Budapest, Rökk Szilárd u. 9. 2. em. 2. a.

A kuratóriumi, felügyelőbizottsági tagok, valamint a vagyonellenőr megbízásának időtartama: határozatlan

1.2 Beszámoló közreműködői

Az Alapítvány kettős könyvvitelt vezet. A könyvvezetést külső megbízott végzi, a mérleget regisztrált mérlegképes könyvelő állította össze, valamint a mérlegképes könyvelő felel az éves beszámoló elkészítéséért.

Cégnév:	Spectrum Bt.
Székhelye:	8200 Veszprém, Budapest út 15.
Adószáma:	27219366-2-19
Számviteli szolgáltatást végző tagja:	Bartáné Bélafi Borbála
Könyvvizsgálói kamarai száma:	006274

A számviteli törvény 155. §-a alapján az Alapítvány az éves beszámolóját könyvvizsgáló által auditáltatja. Az Alapítvány könyvvizsgálatát végzi:

Cégnév:	Signator Audit Kft.
Kamarai nyilvántartási szám:	000753
Székhelye:	8200 Veszprém, Radnóti tér 2.
Adószáma:	10604478-2-19
Választott könyvvizsgáló:	Olma Frigyes
Könyvvizsgálói kamarai száma:	000718

Az éves beszámolót aláírja:

Az éves beszámolót a Kuratórium jóváhagyását követően a kuratóriumi elnöke, illetve a kuratóriumi elnök akadályoztatása esetén a kuratórium két tagja együttesen aláírásával hagyja jóvá.

1.3 Cél szerinti leírása

1.3.1 Az alapítvány célja

Az Alapítvány közfeladata: az Egyetem alapítói, tulajdonosi, fenntartói jogainak gyakorlása, működési feltételei, intézményfejlesztési céljai megvalósításának biztosítása.

Az Alapítvány az Egyetem útján:

a) felsőoktatási tevékenységet folytat;
b) további, az a) pontba nem sorolt, az Egyetem képzési tevékenységéhez kapcsolódó oktatást végez;
c) az Egyetem alaptevékenységéből származó szellemi értékek közösségi célú megismertetésével és gazdasági hasznosításával hozzájárul a térsége társadalmi és gazdasági fejlődéséhez.

Az Alapítvány célja:

a) a közfeladatot ellátó közérdekű vagyonkezelő alapítványokról szóló 2021. évi IX. törvény (továbbiakban Kekva tv.) 1. mellékletében meghatározott közérdekű célnak minősülő közfeladat ellátása és ezen alapítványi célok forrásának megteremtése érdekében vagyonkezelés, mint jövedelemteremtő és vagyon gyarapítására irányuló tevékenység;
b) a felsőoktatási és köznevelési tevékenység elősegítése;
c) a modern és nemzetközileg is versenyképes egyetemi képzések elősegítése;
d) az alapítványi célok eléréséhez szükséges oktatási, művészeti, képzési és ösztöndíj feltételek elősegítése;
e) világszínvonalú egyetemi és egyetemen kívüli képzés, kutatás és művészeti tevékenység elősegítése;
f) a magyar és közép-európai művészeti, értelmiségi és társadalmi vezető réteg kiművelése, megtartása és gazdasági megerősítése;
g) ösztöndíjak, működési és fejlesztési finanszírozási igények elbírálása, a finanszírozási szükségletek biztosítása és elősegítése – különösen az Egyetem finanszírozására irányuló rövid-, közép- és hosszútávú megállapodás révén.

Az Alapítvány egyedi célja:

a) az Egyetem, mint kedvezményezett alapítói, fenntartói jogainak gyakorlása, működési feltételeinek biztosítása, illetve intézményfejlesztési céljainak megvalósítása – elsősorban az Egyetem finanszírozására irányuló rövid-, közép- és hosszútávú megállapodás révén –, amely fenntartói jog – beleértve az Egyetem jogutód intézményeinek fenntartói jogát is – tovább át nem ruházható;
b) az Egyetemen kívül más oktatási, kutatási, színház- és filmművészeti, kulturális egyéb intézmény és kapcsolódó intézményeinek fenntartása (a továbbiakban: egyéb intézmény): oktatási, művészeti intézmény fenntartói jogainak, vagy az oktatási, művészeti intézmény fenntartói jogát gyakorló szervezet feletti tulajdonosi jogok, vagy döntő befolyás gyakorlása, mindezekhez kapcsolódóan a finanszírozási, személyi és szervezeti működési feltételek meghatározása és elősegítése;
c) művészeti, kutatási és oktatási tevékenység elősegítése az Egyetemen, és más intézményekben;
d) az Egyetemmel, az Alapítvány által fenntartott, irányított más szervezettel, intézménnyel hallgatói vagy foglalkoztatotti jogviszonyban álló, továbbá ezen szervezetekbe tanulmányi, művészeti, kutatási céllal érkező hallgatók és foglalkoztatottak tanulmányainak, alkotó munkájának és kutatásainak végzéséhez, valamint ezen szervezetek hallgatói és foglalkoztatottjai külföldi tanulmányaihoz, alkotó munkájukhoz, kutatásaihoz, szakmai gyakorlatához szükséges feltételek megteremtésének természetben vagy pénzbeli juttatás formájában történő elősegítése;
e) együttműködés határon túli - magyar - egyetemekkel, azok fenntartóival;
f) közreműködés a térség gazdasági, társadalmi, értelmiségi és művészeti szereplőivel történő kapcsolatok kiépítésében;

g) kapcsolattartás más európai, felsőoktatási intézményekkel és az azokat működtető fenntartókkal, alapítványokkal.

Az Alapítvány közérdekű célja:

a vagyonkezelő alapítványokról szóló 2019. évi XIII. törvény 4. § (1) bekezdésében meghatározott nevelési-oktatási, felsőoktatási, kutatási, egészségügyi, karitatív, szociális, család-, gyermek- és ifjúságvédelmi, kulturális vagy sporttevékenységek finanszírozása, illetve támogatása, vagy ilyen tevékenységet ellátó intézmények fenntartása és működtetése.

Az Alapítvány cél szerinti besorolása: egyéb tevékenység (intézményi fenntartás és vagyonkezelés)

Bejegyzett tevékenységi köre:

Főtevékenység:
TEAOR 6421 - Vagyonkezelés (Holding)

Egyéb
TEAOR 6820 Saját tulajdonú, bérelt ingatlan bérbeadása, üzemeltetése
TEAOR 7010 Üzletvezetés
TEAOR 7020 Üzletviteli, egyéb vezetési tanácsadás
TEAOR 7210 Természettudományi, műszaki kutatás, kísérleti fejlesztés
TEAOR 7330 Pr-tevékenység
TEAOR 8230 Konferencia, kereskedelmi bemutató szervezése
TEAOR 8540 Felsőoktatás
TEAOR 8559 M.n.s. egyéb oktatás
TEAOR 8569 M.n.s oktatást kiegészítő tevékenység
TEAOR 9319 M.n.s sporttevékenység
TEAOR 9329 M.n.s. szórakoztatás, szabadidős tevékenység

1.3.2 Alapítvány induló tőkéje

600.000.000 Ft, melyet az Innovációért és Technológiáért felelős Minisztérium pénzbetét formájában biztosított.

Az alapító a Pannon Egyetemért Alapítványról, a Pannon Egyetemért Alapítvány és a Pannon Egyetem részére történő vagyonjuttatásról szóló 2020. évi CLVIII. tv. 3. § (1) bekezdése alapján alapítói vagyoni juttatásként az Egyetem – a nemzeti felsőoktatásról szóló 2011. évi CCIV. törvény (továbbiakban Nftv.) 4.§ (2) bekezdésében meghatározott – fenntartói jogát 0,- Ft nyilvántartási értéken 2021. szeptember hó 1. napján az Alapítvány tulajdonába adta.

1.3.3 A felhasználható vagyon mértéke

Az Alapító Okiratban megjelölt alapítványi cél megvalósítására az Alapítvány alapításkori, vagy egyéb módon a javára rendelt, általa megszerzett vagyona és annak teljes hozadéka, továbbá a bizalmi vagyonkezelésbe vett vagyon hozadéka, és az alapítást követően az Alapítvány számlájára érkező adomány teljes összege, a természetben nyújtott adomány teljes egésze, valamint hozadék fordítható, azzal, hogy az Alapítvány vagyona 600.000.000,- Ft alá nem csökkenhet (Kekva tv. 11. §).

1.3.4 Az alapítványi vagyon felhasználási módja

Az alapítvány vagyonával a kuratórium gazdálkodik. Az Alapítvány vagyonának felhasználásáról a jogszabályokban, az alapító okiratokban és az Alapítvány más szabályzatában foglaltak szerint a kuratórium dönt.

2. AZ ALAPÍTVÁNY SZÁMVITELI POLITIKÁJÁNAK MEGHATÁROZÓ ELEMEI

A számviteli politikát az Alapítvány a következő törvények előírásaival összhangban alakította ki:

- 2000. évi C. törvény a számvitelről (továbbiakban Sztv.)
- 479/2016. (XII.28.) Korm.rendelet a számviteli törvény szerinti egyes egyéb szervezetek beszámoló készítési és könyvvezetési kötelezettségének sajátosságairól (továbbiakban Rendelet)
- 2011. évi CLXXV. törvény az egyesülési jogról, a közhasznú jogállásról, valamint a civil szerveztek működéséről és támogatásáról (továbbiakban Ectv.)
- 2020. évi CLVIII. törvény a Pannon Egyetemért Alapítványról, a Pannon Egyetemért Alapítvány és a Pannon Egyetem részére történő vagyonjuttatásról
- 2021. évi IX. törvény a közfeladatot ellátó közérdekű vagyonkezelő alapítványokról (továbbiakban KEKVA tv.)

A könyvvezetés módja:	Az Sztv. és a Rendelet előírásainak megfelelően a kettős könyvvitel szabályai szerint vezeti könyveit - „A” típusú mérleg készítéssel, - az eredmény kimutatás összköltség eljárással készül
Az éves beszámoló részét képezi:	Sztv. 1. sz melléklete szerinti „A” típusú mérleg Sztv. 2. sz melléklet szerinti összköltség eljárással készített eredménykimutatás Sztv. szerinti kiegészítő melléklet.
A könyvvezetés nyelve:	magyar
A könyvvezetés devizaneme:	forint
Az üzleti év:	2025.01.01 – 2025.12.31.
Az üzleti év fordulónapja:	2025. december 31.
A mérlegkészítés időpontja:	2026. március 31. azzal a kiegészítéssel, hogy az állami támogatás jogosultsági elszámolása, valamint a Pannon Egyetem (továbbiakban Egyetem) beszámolójának elfogadásával ismertté vált befektetett pénzügyi eszköz érték az elfogadás után kerül bele a Pannon Egyetemért Alapítvány mérlegébe, beszámolójába, de legkésőbb 2026.05.30 napjáig.
A beszámoló formája:	A kettős könyvvezetést vezető egyéb szervezet Számv. tv. szerinti éves beszámolója és közhasznúsági melléklete
Gazdasági-vállalkozási tevékenység:	Az Alapítvány tárgyévben nem folytatott gazdasági-vállalkozási tevékenységet, így az éves beszámolóbank szereplő számok teljes egészében az alaptevékenységével kapcsolatban merültek fel.

2.1 *A beszámoló közzététele*

Az Alapítvány a közzétételi kötelezettségének a hatályos törvényi szabályozásnak eleget téve a számviteli beszámolót, a könyvvizsgálói záradékot tartalmazó független könyvvizsgálói jelentést megküldi a Veszprémi Törvényszéknek, valamint az Egyetem honlapján a Pannon Egyetemért

Alapítvány által kezelt felületen helyezi el (https://uni-pannon.hu/alapitvany-dokumentumok/beszamolok).

2.2 *A számviteli alapelvek érvényesítése*

A számviteli törvényben foglalt alapelvek érvényesítésre kerültek a beszámolóban, amely elegendő a megbízható és valós összkép bemutatására.

2.3 *Minősítések, értelmezések a számviteli elszámolások szempontjából (lényeges, jelentős, tartós)*

A lényegesség elve alapján lényegesnek minősül a beszámoló szempontjából minden olyan információ, amelynek elhagyása vagy téves bemutatása befolyásolja a beszámoló adatait, a felhasználó döntéseit. Egy-egy tétel lényegessé minősítését más hasonló tételekkel összefüggésben kell megítélni.

Az Alapítvány a számviteli elszámolások során jelentősnek és lényegesnek tekinti:

(a) a mérleg és eredménykimutatás számmal megjelölt sorainál az egyéb bevételek 30%-át elérő összeget;
(b) a maradványérték meghatározásánál jelentős a maradványérték, ha az üzembe helyezett eszköz bekerülési értékének 20%-át meghaladja, de legalább 200 000 Ft. Nem jelentős a maradványérték Szoftverek és számítástechnikai eszközök esetében.
(c) a hitelviszonyt megtestesítő értékpapírhoz kapcsolódóan a bekerülési érték 20%-át;
(d) tulajdoni részesedést jelentő értékpapíroknál a bekerülési érték 20%-át;
(e) követelések értékvesztésénél a fordulónapon fennálló összes követelés 10%-át;
(f) Az alapítvány az összeg nagyságától függetlenül jelentősnek és lényegesnek tekinti az Nftv. 117/C § (4g) bekezdés szerint kimutatott tartós részesedést. Az Nftv. 117/C § (4g) bekezdés szerint a fenntartóváltással érintett felsőoktatási intézményt fenntartó alapítvány a számviteli jogszabályok szerinti beszámolójának mérlegében tartós részesedésként mutatja ki a fenntartott felsőoktatási intézmény (Pannon Egyetem) azonos mérlegfordulónapra készített számviteli beszámolója mérlegében kimutatott saját tőke könyv szerinti értékét a tőketartalékkal szemben.

Minden esetben jelentős a hiba, ha az egy adott üzleti évet érintő (külön-külön) feltárt hibák eredményt, saját tőkét növelő-csökkentő (előjeltől független) abszolút értékének összege meghaladja az ellenőrzött üzleti év mérlegfőösszegének 2%-át, de legalább 1 millió forintot.

Az Alapítvány a számviteli elszámolások során kivételes nagyságú vagy előfordulású bevételnek, költségnek, ráfordításnak tekinti az egyéb bevételek 15%-át elérő gazdasági eseményeket.

Ha a meghatározó jelentőségű tárgyi eszköznél az évenként elszámolásra kerülő értékcsökkenés megállapításakor figyelembe vett körülményekben lényeges változás következett be, akkor a terv szerint elszámolásra kerülő értékcsökkenés megváltoztatható, de a változás eredményre gyakorolt számszerűsített hatását a kiegészítő mellékletben be kell mutatni. Lényeges változásnak tekinthető értéknövelő beruházás, illetve felújítás elvégzése, vagy ha a terv szerinti értékcsökkenés megtervezésekor figyelembe vett körülményekben előre nem látható változás állt be.

2.4 *Az ellenőrzés, az önellenőrzés hatásainak elszámolása és bemutatása*

A kuratórium által elfogadott beszámolóval lezárt üzleti év(ek) adatainak utólagos ellenőrzése, önellenőrzése, illetve adóhatósági ellenőrzése keretében az Alapítvány meghatározza, hogy

(a) eszközöket, forrásokat,
(b) eredményt,
(c) saját tőkét

érinti-e a hiba, illetve milyen hibahatások vannak.

Hibahatások:

(a) Jelentős összegű hiba az Alapítványnál, ha a hiba feltárásának évében egy adott üzleti évet érintően (évenként külön-külön) az ellenőrzések során megállapított hibák, hibahatások eredményt, saját tőkét növelő-csökkentő (előjeltől független) abszolút értékének együttes összege meghaladja az ellenőrzött üzleti év mérlegfőösszegének 2%-át, de legalább az 1 millió Ft-ot.

(b) A korábbi évekre vonatkozó hibák hatásait végig kell vezetni a hibafeltárás évének első napjáig, ezeket az előző évi adatok mellett, elkülönítetten kell bemutatni az éves beszámoló mérlegében és eredménykimutatásában, valamint kiegészítő mellékletben, évenkénti bontásban is.

(c) Nem jelentős összegű a hiba, ha a hibahatás a jelentős hibánál említett küszöböt nem haladja meg. A nem jelentős összegű hibák hatásait a tárgyévi, folyó könyvelésben kell rendezni.

3. AZ ESZKÖZÖKNÉL ÉS A FORRÁSOKNÁL ALKALMAZOTT ÉRTÉKELÉSI ELJÁRÁSOK

3.1 Immateriális javak és tárgyi eszközök

Az eszköz bekerülési (beszerzési, előállítási) értéke az eszköz megszerzése, létesítése, üzembe helyezése érdekében az üzembe helyezésig, a raktárba történő beszállításig felmerült, az eszközhöz egyedileg hozzákapcsolható tételek együttes összege. A bekerülési (beszerzési) érték az engedményekkel csökkentett, felárakkal növelt vételárat, továbbá az eszköz beszerzésével, üzembe helyezésével, raktárba történt beszállításával kapcsolatban felmerült szállítási és rakodási, alapozási, szerelési, üzembe helyezési, közvetítői tevékenység ellenértékét, a bizományi díjat, a beszerzéshez kapcsolódó adókat és adójellegű tételeket, a vámterheket foglalja magában.

Az értékcsökkenés elszámolása **lineáris módszerrel** történik.

A várható hasznos élettartam vagyoni értékű jogok esetében 5 év, szellemi termékek esetében 3 év, épületek, épületek esetében 50 év, egyéb építmények esetében 5 év, irodai és számítástechnikai berendezések esetében 3 év, egyéb gépek, berendezések, felszerelések, bútorok esetében 7 év, valamint járművek esetében 5 év.

Az Alapítvány az 200.000 Ft egyedi beszerzési érték alatti szellemi termékeit, vagyoni értékű jogait és tárgyi eszközeit az üzembehelyezéskor értékcsökkenési leírás címen egy összegben elszámolja.

A mérlegben az immateriális javakat, tárgyi eszközöket a bekerülési értéken kell kimutatni, csökkentve az elszámolt terv szerinti és terven felüli értékcsökkenéssel, növelve a terven felüli értékcsökkenés visszaírt összegével.

Nem számolható el terv szerinti értékcsökkenés:

a) A földterület, a telek (a bányaművelésre, veszélyes hulladék tárolására igénybe vett földterület, telek kivételével), az erdő, a képzőművészeti alkotás, a régészeti lelet bekerülési (beszerzési) értéke után, és az üzembe nem helyezett beruházásnál.
b) Nem szabad terv szerinti értékcsökkenést elszámolni az olyan eszköznél, amely értékéből a használat során sem veszít, vagy amelynek értéke - különleges helyzetéből, egyedi mivoltából adódóan - évről évre nő.
c) Nem számolható el terv szerinti, illetve terven felüli értékcsökkenés a már teljesen leírt, továbbá terv szerinti értékcsökkenés a tervezett maradványértéket elért immateriális jószágnál, tárgyi eszköznél.

Alapítványunk nem él az értékhelyesbítés lehetőségével.

3.2 Az értékcsökkenés elszámolása

Az értékcsökkenés elszámolása **lineáris módszerrel** történik.

A várható hasznos élettartam vagyoni értékű jogok esetében 5 év, szellemi termékek esetében 3 év, épületek, épületek esetében 50 év, egyéb építmények esetében 5 év, irodai és számítástechnikai berendezések esetében 3 év, egyéb gépek, berendezések, felszerelések, bútorok esetében 7 év, valamint járművek esetében 5 év.

Az Alapítvány az 200.000 Ft egyedi beszerzési érték alatti szellemi termékeit, vagyoni értékű jogait és tárgyi eszközeit az üzembehelyezéskor értékcsökkenési leírás címen egy összegben elszámolja.

3.3 Befektetetett pénzügyi eszközök

A Pannon Egyetemért Alapítványról, a Pannon Egyetemért Alapítvány és a Pannon Egyetem részére történő vagyonjuttatásról szóló 2020. évi CLVIII. törvény 3.§ (1) bekezdése alapján az alapító alapítói vagyoni hozzájárulásként a Pannon Egyetem fenntartói jogát 0 Ft-ért a Pannon Egyetemért Alapítvány tulajdonába adja.

A tartós részesedések között kimutatott tétel esetében a nemzeti felsőoktatásról szóló 2011.évi CCIV. törvény 117/C.§ (4g) bekezdésében foglaltaknak megfelelően járt el az Alapítvány, mely jogszabályi előírás az alábbiakat írja elő: „a fenntartóváltással érintett felsőoktatási intézményt fenntartó alapítvány a számviteli jogszabályok szerinti beszámolójának mérlegében tartós részesdésként mutatja ki a fenntartott felsőoktatási intézmény azonos mérlegfordulónapra készített számviteli beszámolója mérlegében kimutatott saját tőke könyv szerinti értékét a tőkeváltozással szemben.”

3.4 Készletek

A működéshez közvetlenül kapcsolódó egyéb készleteket (írószerek, irodaszerek, papírok, egyéb üzemeltetési anyagok, stb.) az Alapítvány nem raktározza, azonnali felhasználásként költségként számolja el.

3.5 Követelések

Az Alapítvány a követeléseket a mérlegkészítéskori értékelés során minősíti.

3.6 Céltartalékok

Az Alapítvány a számviteli politikája alapján az adózás előtti eredmény terhére céltartalékot képezhet a szükséges mértékben azokra a múltbeli, illetve a folyamatban lévő ügyletekből szerződésekből származó, harmadik felekkel szembeni fizetési kötelezettségekere, amelyekre a mérleg fordulónapon valószínű vagy bizonyos, hogy fennállnak, de összegük, vagy esedékességük időpontja még bizonytalan és azokra a szükséges fedezet nem biztosított.

3.7 Az értékvesztés elszámolása

Az Alapítvány 2025. évben értékvesztést nem számolt el.

4. ELEMZÉSEK

4.1 Eszközök és források összetétele, változása

	2024.12.31		2025.12.31		Változás
	eFt	%	eFt	%	eFt
A. Befektetett eszközök	**16 951 382**	**43,32%**	**18 377 215**	**43,68%**	**1 425 833**
I. Immateriális javak	2 692	0,01%	1 809	0,00%	- 883
4. Szellemi termékek	2 692	0,01%	1 809	0,00%	- 883
II. Tárgyi eszközök	**307 243**	**0,79%**	**311 796**	**0,74%**	**4 553**
1. Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű	4 964	0,01%	4 964	0,01%	-
2. Műszaki berendezések, gépek, járművek	80	0,00%	-	0,00%	- 80
3. Egyéb berendezések, felszerelések,	302 199	0,77%	306 832	0,73%	4 633
III. Befektetett pénzügyi eszközök	**16 641 447**	**42,53%**	**18 063 610**	**42,94%**	**1 422 163**
5. Egyéb tartós részesedés	16 641 447	**42,53%**	18 063 610	**42,94%**	1 422 163
B. Forgóeszközök	**12 979 673**	**33,17%**	**13 552 561**	**32,22%**	**572 888**
I. Készletek	-	**0,00%**	-	**0,00%**	-
II. Követelések	**10 641 412**	**27,19%**	**11 223 695**	**26,68%**	**582 283**
6. Egyéb követelések	10 641 412	27,19%	11 223 695	26,68%	582 283
III. Értékpapírok	**1 449 745**	**3,70%**	**630 074**	**1,50%**	**- 819 671**
5. Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő	1 449 745	3,70%	630 074	1,50%	- 819 671
IV. Pénzeszközök	**888 516**	**2,27%**	**1 698 792**	**4,04%**	**810 276**
2. Bankbetétek	888 516	2,27%	1 698 792	4,04%	810 276
C. Aktív időbeli elhatárolások	**9 201 241**	**23,51%**	**10 139 311**	**24,10%**	**938 070**
1. Bevételek aktív időbeli elhatárolása	9 200 875	23,51%	10 138 827	24,10%	937 952
2. Költségek, ráfordítások aktív időbeli	366	0,00%	484	0,00%	118
ESZKÖZÖK (AKTÍVÁK) ÖSSZESEN	**39 132 296**	**100,00%**	**42 069 087**	**100,00%**	**2 936 791**
D. Saját tőke	**17 987 844**	**45,97%**	**19 623 502**	**46,65%**	**1 635 658**
I. Jegyzett tőke	600 000	1,53%	600 000	1,43%	-
II. Jegyzett, de még be nem fizetett tőke (-)	-	0,00%	-	0,00%	-
III. Tőketartalék	16 641 447	42,53%	18 063 610	42,94%	1 422 163
IV. Eredménytartalék	504 003	1,29%	746 398	1,77%	242 395
V. Lekötött tartalék	-	0,00%	-	0,00%	-
VI. Értékelési tartalék	-	0,00%	-	0,00%	-
VII. Adózott eredmény	242 394	0,62%	213494	0,51%	- 28 900
E. Céltartalékok		0,00%	-	0,00%	-
F. Kötelezettségek	**11 798 353**	**30,15%**	**12 246 292**	**29,11%**	**447 939**
I. Hátrasorolt kötelezettségek	-	0,00%	-	0,00%	-
II. Hosszú lejáratú kötelezettségek	-	0,00%	-	0,00%	-
III. Rövid lejáratú kötelezettségek	11 798 353	30,15%	12 246 292	29,11%	447 939
4. Kötelezettségek áruszállításból és	1 729	0,00%	1 343	0,00%	- 386
9. Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	11 796 624	30,15%	12 244 949	29,11%	448 325
G. Passzív időbeli elhatárolások	**9 346 099**	**23,88%**	**10 199 293**	**24,24%**	**853 194**
2. Költségek, ráfordítások passzív időbeli	9 091 045	23,23%	9 944319	23,64%	853 274
3. Halasztott bevételek Források összesen	255 054	0,65%	254 974	0,61%	- 80
FORRÁSOK (PASSZÍVÁK)ÖSSZESEN	**39 132 296**	**100,00%**	**42 069 087**	**100,00%**	**2 936 791**

Az eszközök esetében a legnagyobb mértékű változás a befektetett pénzügyi eszközöket, követeléseket, pénzeszközöket és az aktív időbeli elhatárolásokat érintette:

- Befektetett eszközök soron a változás oka a Pannon Egyetem saját tőke értéke jelentősen változott az előző időszakhoz képest,
- Követelések soron a változás oka a Kulturális és Innovációs Minisztériummal kötött VI/16-9/2024/FÁFIN közfeladat-finanszírozási szerződés alapján kiutalt előlegek megállapodás alapján történő tovább utalása a Pannon Egyetem működésének finanszírozására.
- Értékpapírok soron jelentős csökkenés történt, mivel a szabad likvid tőke nem diszkont kincstárjegybe került befektetésre, hanem átkerült a pénzeszközök közé.
- Pénzeszköz növekedett a lejárt diszkont kincstárjegy miatt.
- Aktív időbeli elhatárolások növekedésének oka a 2025. évi közfeladat-finanszírozási szerződés alapján előzetesen a Kulturális és Innovációs Minisztérium által elfogadott és visszaigazolt pénzügyi elszámolás.

Források esetében nagy mértékű változás a saját tőke, a rövid lejáratú kötelezettség, a passzív időbeli elhatárolás:

- A saját tőke mérlegsorokon történő változást az *5.1.4 pont* tartalmazza.
- A rövid lejáratú kötelezettségek jelentős részét a kapott támogatás előlegek képezik, melyekkel az Alapítvány még nem számolt el.
- Passzív időbeli elhatárolásoknál is a 2025. évi közfeladat-finanszírozási szerződés alapján előzetesen a Kulturális és Innovációs Minisztérium által elfogadott és visszaigazolt pénzügyi elszámolás jelenik meg.

4.2 Vagyoni helyzet, likviditás és fizetőképesség, jövedelmezőség bemutatása

	2024. év e Ft	**Megoszlás %**	**2025. év e Ft**	**Megoszlás %**
1. Befektetett eszközök	16 951 382	43,32%	18 377 215	43,68%
2. Forgóeszközök és aktív időbeli elhatárolások	22 180 914	56,68%	23 691 872	56,32%
3. Összes eszköz (1+2)	39 132 296	100,00%	42 069 087	100,00%
4. Saját tőke	17 987 844	45,97%	19 623 502	46,65%
5. Idegen tőke (kötelezettségek + passzívák)	21 144 452	54,03%	22 445 585	53,35%
6. Összesen forrás (4+5)	39 132 296	100,00%	42 069 087	100,00%

Az Alapítvány valós vagyoni helyzetét a szervezet mérlege, jövedelmi helyzetét a szervezet eredménykimutatása tartalmazza. Az Alapítvány likviditása biztosított, hitel, kölcsön felvételére nem került sor.

	Mutató	**Mutató értéke 2024.12.31.**	**Mutató értéke 2025.12.31.**
Befektetett eszközök aránya	= Befektetett eszközök / Összese eszköz	43,32%	43,68%

A mutató értéke megmutatja, hogy a társaság összes eszközéből milyen hányadot tesznek ki a befektetett eszközök.

Forgóeszközök aránya	= Forgóeszközök + aktív időbeli elhatárolások / Összese eszköz	56,68%	56,32%

A mutató értéke megmutatja, hogy az összes eszközön belül milyen arányt mutatnak a forgóeszközök.

Befektetett eszközök fedezettsége	= Saját tőke / Befektetett eszközök	106,11%	106,78%

Kedvező, ha a mutató minél nagyobb, mert ez azt jelenti, hogy a saját források egyre nagyobb hányadát finanszírozzák a befektetett eszközöknek.

Vagyonszerkezet	=	Befektetett eszközök / Forgóeszközök	130,60%	135,60%
Saját tőke növekedési ráta	=	Saját tőke / Jegyzett tőke	2997,97%	3270,58%

A mutató értéke kifejezi, hogy a saját tőke hány %-a a jegyzett tőkének. A 100 % alatti érték tőkevesztésre utal.

Tőkeerősség (saját tőke aránya)	=	Saját tőke / Mérleg főösszeg	45,97%	46,65%

A mutató értéke kifejezi, hogy a vállalkozás eszközeit milyen arányban finanszírozza a saját tőke.
Minél magasabb a mutatószám annál jobb a szervezet anyagi helyzete.

Adóssághányad (eladósodottság foka)	=	Kötelezettségek / Összes eszköz	30,15%	29,11%

A mutató tájékoztat arról, hogy az intézmény vagyonát hány százalékban fedezi idegen tőkéből.

***Likviditási mutató/likviditási gyorsráta**	=	Forgóeszközök / Kötelezettségek	110,01%	110,67%

A teljes forgóeszköz állomány együttes összegét viszonyítja a hosszú és rövidlejáratú kötelezettségekhez.
A vállalkozás fizetőképességét általánosan jellemző mutató.

Pénz likviditás	=	Pénzeszközök / Rövid lejáratú kötelezettségek	7,53%	13,87%

A mutató azt fejezi ki, hogy milyen a vállalkozás azonnali fizetőképessége, azaz a pénzeszközök a rövidlejáratú kötelezettségek hány %-át fedezik. A mutató növekedése a vállalkozás fizetőképességének javulását, csökkenése annak romlását jelzi.

* Kiegészítés az Alapítvány likviditási mutatóinak értékeléséhez:
A forgóeszközök és azon belül az értékpapírok értékében 600.000 eFt összegű egyenleg is szerepel, mely a Pannon Egyetemért Alapítvány létrehozásáról, valamint a Pannon Egyetemért Alapítvány és a Pannon Egyetem működéséhez szükséges feltételek és forrás biztosításáról szóló 1952/2020. (XII. 21.) Korm. határozata szerinti alapítói induló vagyonelemként jelenik meg, melynek felhasználhatósága a vagyonkezelő alapítványokról szóló 2019. évi XIII. törvény, illetve a közfeladatot ellátó közérdekű vagyonkezelő alapítványokról szóló 2021. évi IX. törvény szerint korlátozott.

4.3 Cash-flow

A cash flow kimutatás a pénzeszközök változásáról ad képet, a befolyó és a kimenő pénzeszköz áramlást mutatja. Az eszközök, kötelezettségek és eredmények készpénz állományt érintő változásai foglalja magába.

Három fő kategóriát különböztetünk meg:
- működési vagy operatív,
- befektetési vagy beruházási,
- finanszírozási

cash flow.

Az Alapítvány 2025. évi cash-flow kimutatását az *1. számú melléklet* tartalmazza.

5. SPECIFIKUS RÉSZ

5.1 Mérleghez kapcsolódó kiegészítések

5.1.1 Befektetett eszközök

a) Immateriális javak, tárgyi eszközök bruttó értékének, halmozott értékcsökkenésének, nettó értékének mérlegsoronkénti alakulását az alábbi táblázatok mutatják:

Bruttó érték mozgástábla

adatok Ft

Megnevezés	Nyitó érték	Növekedés	Csökkenés	Záró érték
Immateriális javak	2 692 400	0		2 692 400
Telek	0	0	0	0
Épületek	0	0	0	0
Egyéb építmények	4 963 591	0	0	4 963 591
Ingatlanhoz kapcsolódó vagyoni értékű jogok	0	0	0	0
Termelőgépek, berendezések, felszerelések	490 000	0	0	0
Egyéb járművek	21 004 798	16 068 850	10 857 798	26 215 850
Irodai, igazgatási berendezések és felszerelések	4 439 748	485 680	0	4 925 428
Technikai korrekció előző évek irodai, igazgatási berendezések és felszerelések	1 709 039	0	0	1 709 039
Műalkotások, képzőművészeti alkotások	283 386 600	0	0	283 386 600
Összesen	318 686 176	16 554 530	10 857 798	323 892 908

Halmozott értékcsökkenés változásának levezetése
Az Alapítvány az értékcsökkenést használatban lévő napok arányában számolja el.

adatok Ft

Megnevezés	Nyitó érték	Növekedés	Csökkenés	Záró érték
Immateriális javak	0	883 624	0	883 624
Telek	0	0	0	0
Épületek	0	0	0	0
Egyéb építmények	0	0	0	0
Ingatlanhoz kapcsolódó vagyoni értékű jogok	0	0	0	0
Termelőgépek, berendezések, felszerelések	409 787	80 213	0	490 000
Egyéb járművek	3 582 405	6 964 513	3 537 827	3 426 686
Irodai, igazgatási berendezések és felszerelések	3 049 726	1 219 790	0	4 269 516
Technika korrekció előző évek irodai, igazgatási berendezések és felszerelések	1 709 039	0	0	1 709 039
Műalkotások, képzőművészeti alkotások	0	0	0	0
Összesen	8 750 957	9 148 140	3 537 827	10 778 865

Tárgyévben elszámolt értékcsökkenés:

1. Immateriális javak terv szerinti értékcsökkenése	884 e Ft
2. Tárgyi eszközök terv szerinti értékcsökkenése	4 620 e Ft
2. Kisértékű tárgyi eszközök egyösszegű értékcsökkenése:	61 e Ft
Összesen:	5 565 e Ft

Az immateriális javak és tárgyi eszközök bruttó értékének mértékére hatást gyakorló főbb tényezők:

- régi Skoda Kodiaq gépjármű értékesítse (kivezetett könyv szerinti érték 7.320.337.- Ft)
- új Skoda Kodiaq gépjármű beszerzése (értékcsökkenés évi 20 %; maradványérték 6.000.000.- Ft). Ráaktiválásra került a gépjárműhöz tartozó gumiabroncs beszerzés.
- Irodai, informatikai eszközök kerültek beszerzésre (1 db iPad), illetve több irodai, informatikai eszköz, mely kisértékű tárgyi eszköznek minősül (fülhallgató, töltőszett).

A Sztv. 52. § (5) bekezdése alapján nem számolható el terv szerinti értékcsökkenési leírás a képzőművészeti alkotások után.

Ingatlanok között a Pannon Egyetem vagyonkezelésében álló 8200 Veszprém, Egyetem u. 10. (8200 Veszprém, 5044. hrsz.) ingatlanon található, az 1900-as évek elején létesített Csomay Villanyoszlop megmentése érdekében végzett felújítási munka értéke szerepel (Értékcsökkenés nem kerül elszámolásra).

Az Alapítványnál folyamatban lévő **beruházás**t nem tartunk nyilván.

b) Pannon Egyetemért Alapítvány egyéb tartós részesedése

A 2011.évi CCIV. törvény 117/C.§ (4g) bekezdésében foglaltaknak megfelelően itt jelenik meg a Pannon Egyetem azonos mérlegfordulónapra készített számviteli beszámolója mérlegében kimutatott saját tőke könyv szerinti értéke, melynek értéke 2025. évben az alábbiak szerint alakult:

Pannon Egyetem saját tőke összetételének változása 2025. évben:

adatok eFt-ban

Gazdasági esemény megnevezése	Jegyzett tőke	Tőke tartalék	Eredmény tartalék	Adózott eredmény	Saját tőke összesen
2025.01.01. NYITÓ	**2 000 000**	**1 141 437**	**11 204 019**	**2 295 991**	**16 641 447**
Adózott eredmény átvezetése Eredménytartalékba			2 295 991	- 2 295 991	
2025.12.31-i időszaki eredmény elszámolása				1 422 163	
2025.12.31. ZÁRÓ	**2 000 000**	**1 141 437**	**13 500 010**	**1 422 163**	**18 063 610**

Pannon Egyetemért Alapítvány egyéb tartós részesedés változásának kimutatása:

Gazdasági esemény megnevezése	Összeg (eFt)
Pannon Egyetemért Alapítvány egyéb tartós részesedésének nyitó egyenlege (2025.01.01. napon – ami megegyezik Pannon Egyetem saját tőke értékével)	**16 641 447**
Pannon Egyetem saját tőke változásának lekönyvelése Változás oka: 1 422 163 eFt adózott eredmény	**1 422 163**
Pannon Egyetemért Alapítvány egyéb tartós részesedésének záró egyenlege 2025.12.31. napon	**18 063 610**

5.1.2 Forgóeszközök

a) Készletekkel az Alapítvány nem rendelkezik.

b) Követelések
A követelések összetételét és előző évhez viszonyított változását a következő táblázat mutatja:

adatok eFt-ban

Főkönyvi számla száma	Főkönyvi számla neve	Előző év 2024.12.31.	Tárgy év 2025.12.31.	Változás
3531	**Pannon Egyetemnek adott fenntartói támogatás elszámolási előleg**	**10 297 813**	**10 950 936**	**653 123**
353101	Bázis alaptámogatás előleg	2 740 565	2 779 575	39 010
353102	Kiegészítő alaptámogatás előleg	870 163	862 063	- 8 100
353103	Teljesítményarányos alaptámogatás előleg	2 104 566	2 343 362	238 796
353104	Hallgatói juttatás előleg	1 027 332	1 038 469	11 137
353105	Minőségi bázistámogatás előleg	433 829	439 856	6 027
353106	Teljesítményarányos minőségi támogatás előleg	378 683	387 316	8 633
353107	Kiegészítő minőségi támogatás előleg	346 405	348 760	2 355
353108	Infrastruktúrális támogatás előleg	842 161	847 884	5 723
353109	Kiemelt felsőoktatási ágazati célok támogatás előleg	464 517	469 842	5 325
353110	Egyéb speciális támogatás finanszírozás előleg	247 009	255 555	8 546
353112	Valorizáció		235 671	235 671
353114	Energiahordozók áremelkedési kompenzáció	842 583	842 583	-
353201	PE támogatás előleg VI/16-22/2024/FÁFIN	0	100 000	100 000
3550	**Egyéb támogatott programra fizetett támogatási előleg**	**0**	**29 500**	**29 500**
355024	PE támogatás előleg PEA/114-9/2025	0	29 500	29 500
36	**Egyéb követelések**	**243 570**	**243 259**	**- 311**
	ebből óvadék Shell üzemanyag kártya	500	500	-
	ebből óvadék Corvinus StúdiumHáz Kft.	60	60	-
	ebből Raiffeisen Bank tévesen leemelt kamatösszeg	311	0	- 311
	ebből Kulturális és Innovációs Minisztérium	242 699	242 699	-
Követelések összesen		**10 541 383**	**11 223 695**	**682 312**

c) Értékpapírok

Az értékpapírokat bekerülési értéken értékeltük, az Alapítvány 2025.12.31. fordulónapon az alábbi diszkont kincstárjegyekkel rendelkezett:

Megnevezés	Lejárat dátuma	Vásárlási érték	Névérték
D260218	2026.02.28	630 073 721	641 100 000

d) Pénzeszközök

A pénzeszközök záró értéke 1 698 792 eFt, mely teljes mértékben bankbetétekből tevődik össze. Az Alapítvány házipénztárral nem rendelkezik.
A pénzeszközök részletezése:

Bank	Bankszámlaszám	Záróegyenleg (eFt)
Magyar Államkincstár	10048005-00005943-01010016	63 865
Raiffeisen Bank	12010855-01760960-00100002	102 582
Raiffeisen Bank értékpapír számla	10198014-02931763-97068236	1 600
MBH Bank	10300002-13771603-00014908	745
MBH Bank lekötött betét	10300002-13771603-00014908	1 530 000
Mindösszesen		1 698 792

5.1.3 Aktív időbeli elhatárolások

Az aktív időbeli elhatárolások alakulását a következő táblázat mutatja:

adatok Ft-ban

Megnevezés 2024.12.31.	**Előző év összeg 2024.12.31**	**Megnevezés 2025.12.31.**	**Tárgy év összeg 2025.12.31**
D250430 és D250219 értékpapír hozam 2024.12.31-ig	7 624 765	D260218 értékpapír hozam 2025.12.31-ig	4 594 283
		MBH lekötés kamata 1201-1231	8710139
Bevételek aktív időbeli elhatárolása	**7 624 765**	**Bevételek aktív időbeli elhatárolása**	**13 304 422**
A VI/651-9/2023 FÁFIN iktatószámú közfeladat-finanszírozási szerződés alapján 2024. évre nyújtott előlegből a Minisztérium felé a mérlegkészítésig benyújtott pénzügyi elszámolással elszámolt rész.	9 093 250 232	A VI/651-9/2023 FÁFIN iktatószámú közfeladat-finanszírozási szerződés alapján 2025. évre nyújtott előlegből a Minisztérium felé a mérlegkészítésig benyújtott pénzügyi elszámolással elszámolt rész.	9 950 108 966
VI/68-2/2025/FÁFIN közfeladat-finanszírozási szerződés alapján előzetes felhasználás elszámolás Sztv. 33. § (7) bek. alapján	100 000 000	VI/68-2/2025/FÁFIN közfeladat-finanszírozási szerződés alapján 2025. évre nyújtott előlegből a Minisztérium felé a mérlegkészítésig benyújtott pénzügyi elszámolással elszámolt rész.	100 000 000
		KTM-JSZPK/84/6/2024 támogatói okirat szerinti nyújtott előlegből a Minisztérium felé a mérlegkészítésig benyújtott pénzügyi elszámolással elszámolt rész.	75 413 260
Támogatások aktív időbeli elhatárolása	**9 193 250 232**	**Támogatások aktív időbeli elhatárolása**	**10 125 522 226**
E-szigno díj 2025.01.01-2025.06.04. közötti időszakra	34 516	E-szigno díj 2026.01.01-2026.06.04. közötti időszakra	34 516
		E-szigno díj 2026.01.01-2026.02.17. közötti időszakra	8 907
LEI regiszter díj 2025.01.01-2025.11.22.	27 223	LEI regiszter díj 2026.01.01-2026.11.22.	27 223
Corvinus-StúdiumHáz Kft. 2025. január havi szolgáltatás díj	70 942	Corvinus-StúdiumHáz Kft. 2026. január havi szolgáltatás díj	73 567

K&H Biztosító Casco biztosítás 2025.01.01-2025.03.13. közötti díjrész	47 235	K&H Biztosító kötelező biztosítás 2026.01.01-2026.007.03. közötti díjrész	39 847
K&H Biztosító kötelező biztosítás 2025.01.01-2025.03.13. közötti díjrész	19 433	Uniq Biztosító caso biztosítás 2026.01.01-2026.07.03. közötti díjrész	130 963
Allianz Biztosító Casco biztosítás 2025.01.01-2025.07.03. közötti díjrész	132 117	Uniqa Biztosító Casco biztosítás 2026.01.01-2026.05.28. közötti díjrész	99 467
Allianz Biztosító kötelező biztosítás 2025.01.01-2025.07.03. közötti díjrész	34 058	Allianz Biztosító kötelező biztosítás 2026.01.01-2026.05.29. közötti díjrész	26 060
		Menedzser Praxis 20601-06 hó	28 512
		Vajda Gumi tárolási költség 2026.01.01-2026.05.12	15 346
Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	**365 524**	**Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása**	**484 408**
Aktív időbeli elhatárolás összesen	**9 201 240 521**	**Aktív időbeli elhatárolás összesen**	**10 139 311 056**

Az aktív időbeli elhatárolások esetében meghatározó mértéket jelent az állami támogatás 2025. évi jogosultsági elszámolásához kapcsolódóan képzett 10 050 109 eFt összeg (99,1 %). Ezen képzett időbeli elhatárolás oka a következő:
A Közfeladat-finanszírozási Szerződés értelmében a Magyar Állam által meghatározott támogatás költségek (ráfordítások) ellentételezésére nyújtott támogatásnak minősül, amelynek a jogosult részéről (Pannon Egyetemért Alapítvány) a Számviteli törvény 77. § (2) bekezdés szerinti „Egyéb bevételként” történő elszámolását a jogosultság Magyar Állam általi elfogadása alapoz meg.
A Pannon Egyetemért Alapítvány a Közfeladat-finanszírozási Szerződésben rögzítettek alapján a jogosultsági elszámolást elkészítette, a Kulturális és Innovációs Minisztérium részére megküldte.
Fentiek alapján az Alapítvány a 2025. évi beszámolóban az állami támogatást a kötelezettségek között, a jogosultsági elszámolásban rögzített állami támogatás mértékét – a költségek és ráfordítások ellentételezése okán – az aktív időbeli elhatárolások között tartja nyilván.
A Kulturális és Innovációs Minisztérium (KIM) a 2025. évi pénzügyi beszámolóról az előzetes elfogadó nyilatkozatot 2026. április 20-án küldte meg az Alapítvány részére.

5.1.4 Saját tőke

A saját tőke elemeinek értékét könyv szerinti értéken értékeltük, az értékeléshez kiegészítő szabályok nem kapcsolódnak.

Saját tőke összetételének változása 2025. évben

adatok eFt

Dátum	Gazdasági esemény	Jegyzett tőke	Tőketartalék	Eredménytartalék	Adózott eredmény
2025.01.01.	**Nyitó**	**600 000**	**16 641 447**	**504 004**	**242 394**
2025.01.01.	átvezetés			242 394	-242 394
2025.12.31.	Pannon Egyetem átvett vagyona		1 422 163	0	
2025.12.31.	Tárgyévi eredmény	0	0	0	213 494
2025.12.31.	**Záró**	**600 000**	**18 063 610**	**746 398**	**213 494**

Az Alapítvány induló/jegyzett tőkéje 600.000 eFt, melyben a beszámolási időszak alatt változás nem következett be.

Az alapítvány tárgyévi eredménye az alaptevékenységből származik, melynek összege 213 494 eFt. Az Alapítvány vállalkozási tevékenységet nem végzett a tárgyidőszakban.

5.1.5 Céltartalékok

Céltartalék képzésre nem került sor.

5.1.6 Kötelezettségek

a) Hátrasorolt kötelezettségek
Az Alapítványnak nem volt hátrasorolt kötelezettsége 2025. évben.

b) Hosszú lejáratú kötelezettségek
Az Alapítványnak nem volt hosszú lejáratú kötelezettsége 2025. évben.

c) Rövid lejáratú kötelezettségek
A rövid lejáratú kötelezettségek összetételét 2025. év végén az alábbi táblázat mutatja:

Megnevezés	Előző év 2024.12.31		Tárgyév 2025.12.31		Változás
	(eFt)	%	(eFt)	%	(eFt)
Kulturális és Innovációs Minisztériumtól kapott támogatási előleg	11 447 813	97,03%	11 900 936	97,18%	453 123
Közigazgatási és Területfejlesztési Minisztérium támogatási előleg	75 520	0,64%	75 520	0,62%	0
Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	1 729	0,01%	1 343	0,01%	-386
ebből: Gál és Társa Ügyvédi Iroda	*635*		*635*		0
ebből: Pannon Egyetem	*247*		*183*		-64
ebből: Egyetemi Centrum Kft.			*8*		8
ebből: Spectrum Bt.	*390*				-390
ebből: Faxsystem Kft.	*68*		*131*		63
ebből: Magyar Telekom Kft.	*66*		*133*		67
ebből: Shell Hungary Kft.	*132*		*187*		55
ebből: Istiván Autó Kft.	*180*				-180
ebből: Piedl Kft.			*55*		55
ebből: Tritonlife Zrt.	*11*		*11*		0

Állami támogatáshoz kapcsolódóan a 1325/2022. (VII.11.) korm.határozat alapján az államháztartási egyensúly megőrzése érdekében visszatartott előleg Pannon Egyetem	242 699	2,06%	242 699	1,98%	0
NAV adó és járuléktartozás	10 230	0,09%	11 470	0,09%	1 240
December havi jövedelem tartozás	16 992	0,14%	13 924	0,11%	-3 068
December havi ösztöndíj tartozás	3 370	0,03%	400	0,00%	-2 970
Összesen:	**11 798 353**	**100%**	**12 246 292**	**100%**	**447 939**

A rövid lejáratú kötelezettségek között jelentős mértéket képvisel a közfeladat-finanszírozási szerződés alapján kapott állami támogatáshoz kapcsolódó jóváírás összesen 11 900 936 eFt összegben. Az Alapítvány a 2025. évi beszámolóban az állami támogatást a kötelezettségek között, a jogosultsági elszámolásban rögzített állami támogatás mértékét – a költségek és ráfordítások ellentételezése okán – az aktív időbeli elhatárolások között tartja nyilván.

5.1.7 Passzív időbeli elhatárolás

A passzív időbeli elhatárolások alakulását a következő táblázat mutatja:

adatok Ft-ban

Megnevezés 2024.12.31.	**Előző év 2024.12.31**
Raiffeisen banköltség 2024.12. hó	864 748
MÁK banköltség 2023.12. hó	2 009
könyvvizsgálói díj 2024 év	2 159 000
FaxSystem 24.12.15-12.31. közötti számla rész	18 500
Raiffeisen értékpapír számla költség 2024.IV.név	203 879
Pannon Egyetemnek adott támogatás	9 087 796 634
Költségek passzív elhatárolása összesen	**9 091 044 770**
Csomay oszlopra gyűjtött adományok	4 974 000
Csáth irodalmi hagyaték vonatkozásában FEIF/171-4/2022-ITM_SZERZ iktatószámú szerződés alapján Minisztériumtól kapott támogatási összeg	250 000 000
EXXON MOBIL tárgyi adomány	80 213
Halasztott bevételek összesen	**255 054 213**
Passzív időbeli elhatárolások	**9 346 098 983**

Megnevezés 2025.12.31.	**Tárgy év 2025.12.31**
Raiffeisen banköltség 2025.12. hó	1 387 350
KTM támogatói okirat szerinti ügyleti kamat	15 063
könyvvizsgálói díj 2025 év	2 286 000
FaxSystem 24.12.15-12.31. közötti számla rész	18 500
Raiffeisen értékpapír számla költség 2025.IV.név	160 126
Pannon Egyetemnek adott támogatás	9 940 470 140
Költségek passzív elhatárolása összesen	**9 944 318 679**
Csomay oszlopra gyűjtött adományok	4 974 000
Csáth irodalmi hagyaték vonatkozásában FEIF/171-4/2022-ITM_SZERZ iktatószámú szerződés alapján Minisztériumtól kapott támogatási összeg	250 000 000
Halasztott bevételek összesen	**254 974 000**
Passzív időbeli elhatárolások	**10 199 292 679**

Mérlegben ki nem mutatott pénzügyi kötelezettségek nincsenek.

5.2 Eredménykimutatáshoz kapcsolódó kiegészítések

5.2.1 Értékesítés árbevétele

Ezen a jogcímen az Alapítványnál bevétel nem keletkezett.

5.2.2 Aktivált saját teljesítmények értéke

Az Alapítványnál sajt előállítású eszközök nyilvántartásba vételére nem került sor.

5.2.3 Egyéb bevételek

Megnevezés	2024.01.01-2024.12.31.		2025.01.01-2025.12.31.		Változás eFt
	Összeg (eFt)	Megoszlás	Összeg (eFt)	Megoszlás	
Káreseménnyel kapcsolatosan kapott támogatás	665	0,01%	381	0,00%	-284
Pannon Egyetemért Alapítvány közfeladat-finanszírozási szerződés szerinti működési bevétele	489 966	5,06%	512 078	5,29%	22 112
Kulturális és Innovációs Minisztériumtól közfeladat-finanszírozási szerződés alapján Pannon Egyetemnek továbbadási céllal kapott támogatás	8 987 797	92,80%	9 940 470	102,63%	952 673
Kulturális és Innovációs Minisztériumtól közfeladat-finanszírozási szerződés alapján kapott támogatás Kőfeszt programsorozat megvalósítása során felmerülő költségek finanszírozására	100 000	1,03%			-100 000
Kulturális és Innovációs Minisztériumtól közfeladat-finanszírozási szerződés alapján kapott támogatás Mesterséges Intelligencia és határterületeinek oktatása, kutatása és hallgatói utánpótlás biztosítása (mentorprogram és más ösztöndíjak finanszírozása) megvalósítása érdekében	100 000	1,03%			-100 000
KTM-JSZPF/84/6/2024 támogatói okirat szerinti támogatás			75 413	0,78%	75 413
Megánszemélyektől kapott támogatás ösztöndíj kifizetésre	5 400	0,06%	7 800	0,08%	2 400
Kapott tárgyi adomány vállalkozástól	162	0,00%	80	0,00%	-82
Kapott támogatás élsportolói ösztöndíjra	1 300	0,01%			-1 300
Kerekítési különbözet	-	0,00%	2	0,00%	2
Összesen	**9 685 290**	**100%**	**10 536 224**	**100%**	**850 934**

A V//16-9/2024/FÁFIN iktatószámú közfeladat-finanszírozási szerződés, valamint annak VI/68-6/2025/FÁFIN iktatószámú IV. számú módosítása alapján 2025. évre vonatkozóan a Kulturális és Innovációs Minisztérium által elfogadott és visszaigazolt elszámolás (2026.04.20. napon kaptuk meg) az alábbiak szerint alakult:

Megnevezés	2025.01.01-2025.12.31. közötti időszaki adat (eFt)
Pannon Egyetemért Alapítvány Közfeladat-finanszírozási szerződésben rögzített 2025. évi bevétel	**512 078**
A Mesterséges Inteligencia és határterületeinek oktatása, kutatása és hallgatói utánpótlás biztosítása (mentorprogram és más ösztöndíjak finanszírozása) megvalósítása érdekében felmerülő költségek finanszírozása elszámolás elfogadása, mely a 2024. évben a Számviteli törvény adtak lehetőségek alapján bevételként már elszámolásra került.	100 000
Pannon Egyetem közfeladat-finanszírozási szerződésben rögzített 2025. évi előleg összeg	10 008 353
Összes előleg 2025. évben Pannon Egyetemnek tovább utalt	9 445 297
Pannon Egyetem 2024. évi visszafizetési kötelezettsége	563 056
Pannon Egyetem közfeladat-finanszírozási szerződés alapján jogosult támogatás, 2025. évi bevétel Kiszámítása: 2025. évi közfel.fin.szerződés szerinti támogatás előleg 10 008 353 eFt - 2025. évi jogosultsági elszámolás alapján Pannon Egyetem befizetési kötelezettsége 67 883 eFt	**9 940 470**
Megjegyzés: *Az energiaár kompenzációra kiutalt 2023-2024.évi összegek, Pannon Egyetem Mesterséges Intelligencia témában kapott összege külön elszámolás keretében elszámolandó támogatások.	

5.2.4 Anyagjellegű ráfordítások

Megnevezés	2024.01.01-2024.12.31.		2025.01.01-2025.12.31.	
	Összeg (eFt)	Megoszlás	Összeg (eFt)	Megoszlás
Anyagköltség	4 950	14,33%	5 752	9,91%
Igénybe vett szolgáltatások	23 282	67,39%	45 230	77,90%
Egyéb szolgáltatások	6 315	18,28%	7 082	12,20%
Összesen	**34 547**	**100,00%**	**58 064**	**100,00%**

Az anyagjellegű ráfordítások 77,90 %-t teszik ki az igénybe vett szolgáltatások értéke, mely jogcímenként az alábbi tételekből épül fel:

adatok Ft-ban

Főkönyvi számlaszám	Megnevezés	2024.01.01-2024.12.31.		2025.01.01-2025.12.31.	
		Összeg	Megoszlás	Összeg	Megoszlás
52111	Belföldi utazási és kiküldetési költség			43 613	0,10%
52112	Külföldi utazási és kiküldetési költség	553 101	2,38%	6 666 935	14,74%
52113	Szállás költség	0	0,00%	201 100	0,44%
52121	Postaköltség			94 197	0,21%
52122	Telefonköltség	338 853	1,46%	544 548	1,20%
52123	Fénymásolási költség	812 758	3,49%	818 264	1,81%
52124	Internet költség	455 760	1,96%	527 944	1,17%
5213	Más szervekkel végeztetett jav., karbantartás	1 189 889	5,11%	1 339 460	2,96%
5214	Más váll. végezt. száll. fuvar. raktár	724 734	3,11%	100 389	0,22%
5215	Szakkönyv, folyóirat költség	195 652	0,84%	193 732	0,43%

5218	Mosatás, vegytisztítás			93 786	0,21%
52212	Ingatlan üzemeltetési költség	352 808	1,52%	352 808	0,78%
52213	Egyéb bérleti díj	3 569 884	15,33%	1 220 196	2,70%
52214	Gépjármű bérleti díj	0	0,00%	19 685	0,04%
5222	Hirdetési díjak, reklám, propaganda ktg.	0	0,00%	15 648 940	34,60%
5224	Oktatás, továbbképzés	88 011	0,38%	812 546	1,80%
52261	Ügyviteli szolgáltatás díja	4 107 180	17,64%	4 159 885	9,20%
52262	Könyvvizsgáló díja	2 159 000	9,27%	2 286 000	5,05%
52263	Jogi szolgáltatás díja	8 279 325	35,56%	7 753 350	17,14%
52265	Egészségügyi szolgáltatás díja	133 296	0,57%	133 296	0,29%
5227	Szoftverkövetési, használati díj			509 400	1,13%
5229	Egyéb nem anyagjellegű szolgáltatások	321 872	1,38%	440 219	0,97%
5229KT	Egyéb nem anyagjellegű szolgáltatások (KTM támogatásból)			1 270 000	2,81%
	Összesen	**23 282 123**	**100,00%**	**45 230 293**	**100,00%**

5.2.5 Személyi jellegű ráfordítások

Megnevezés	2024.01.01-2024.12.31.		2025.01.01-2025.12.31.	
	Összeg (eFt)	Megoszlás	Összeg (eFt)	Megoszlás
Bérköltség	**228 078**	**57,00%**	**233 703**	**61,09%**
- ebből: munkaviszonyból származó jövedelem	61 818	15,45%	61 458	16,06%
- ebből: vezető tisztségviselők tiszteletdíja	166 260	41,55%	172 245	45,02%
Személyi jellegű egyéb befizetések	**139 202**	**34,79%**	**116 263**	**30,39%**
- ebből: napidíj			241	0,06%
- ebből: munkába járás költségtérítése	-	0,00%	155	0,04%
- ebből: munkavállalók saját gk. használat költsége	15	0,00%		
- ebből: megbízási díjak	16 688	4,17%	16 331	4,27%
- ebből: megbízási díjak KTM támogatásból			10 620	2,78%
- ebből: Mentor Program megbízási díjak	38 400	9,60%	17 680	4,62%
- ebből: Mentor Program ösztöndíj	23 920	5,98%	9 120	2,38%
- ebből: szociális ösztöndíj	31 300	7,82%	31 200	8,16%
- ebből: hallgatói szabadidős ösztöndíj	6 251	1,56%	5 681	1,48%
- ebből: TDK ösztöndíj	19 200	4,80%	23 300	6,09%
- ebből: élsportolói ösztöndíj	1 300	0,32%		
- ebből: természetbeni juttatás	-	0,00%	107	0,03%
- ebből: reprezentáció	1 063	0,27%	1 828	0,48%
- ebből: bérként adózó természetbeni juttatás	1 065	0,27%		
Bérjárulék	**32 873**	**8,22%**	**32 614**	**8,52%**
- ebből: szociális hozzájárulási adó	32 671	8,16%	31 459	8,22%
- ebből: szociális hozzájárulási adó KTM támogatásból			793	0,21%
- ebből: telefonhasználat szja	202	0,05%	362	0,09%
Összesen	**400 153**	**100,00%**	**382 580**	**100,00%**

A személyi jellegű ráfordítások között kimutatott TDK ösztöndíjat, szociális alapú hallgatói ösztöndíjat, hallgatói szabadidős közösségi élet fellendítése, fenntartásának ösztönzése pályázat, Mentor Program címen adott ösztöndíjakat /megbízási díjakat az Alapítvány az alapító okiratában, a KEKVA tv-ben meghatározott feladatai, célja alapján nyújtotta.

Az Alapítvány tárgyévben foglalkoztatott munkavállalóinak átlagos statisztikai állományi létszáma: 4,3, egészre kerekítve 4 fő.

5.2.6 Értékcsökkenési leírás

Az értékcsökkenési leírás megoszlását a következő táblázat mutatja:

Megnevezés	2024.01.01-2024.12.31.		2025.01.01-2025.12.31.	
	Összeg (eFt)	Megoszlás	Összeg (eFt)	Megoszlás
Immateriális javak értékcsökkenése	0	0,00%	884	15,88%
Termelő berendezések, gépek, felszerelések	162	4,07%	80	1,44%
Egyéb járművek	2 367	59,52%	3 382	60,77%
Irodai, igazgatási berendezések és felszerelések	1 448	36,41%	1 219	21,90%
Összesen	**3 977**	**100%**	**5 565**	**100,00%**

A 2025. évben elszámolt értékcsökkenés kimagasló hányadát a gépek, berendezésekhez kapcsolódó értékcsökkenések teszik ki.

Az elszámolt értékcsökkenések összegének részét képezik a kisértékű (200 eFt alatti) tárgyi eszközök. Ezen eszközöknél az aktiváláskor egyösszegű, 100%-os értékcsökkenés kerül elszámolásra. 2025. évben a kisértékű tárgyi eszközökre egyösszegben összesen 61 eFt értékcsökkenés került elszámolásra.

5.2.7 Egyéb ráfordítások

Megnevezés	2024.01.01-2024.12.31.		2025.01.01-2025.12.31.		Változás eFt
	Összeg (eFt)	Megoszlás	Összeg (eFt)	Megoszlás	
Értékesített tárgyi eszközök könyv szerinti értéke			2 320	0,02%	2 320
Káreseménnyel kapcsolatos kifizetés	665	0,01%	484	0,00%	- 181
Kulturális és Innovációs Minisztériumtól közfeladat-finanszírozási szerződés alapján Pannon Egyetemnek tovább utalt támogatási összeg	8 987 796	98,43%	9 940 470	99,31%	952 674
Egyéb adott támogatások	142 201	1,56%	65 939	0,66%	- 76 262
-ebből: Pannon Egyetemnek	42 201	0,46%	3 261	0,03%	- 38 940
-ebből: Határtalan Hangok Közhasznú Alapítvány	100 000	1,10%			- 100 000
-ebből: egyéb támogatások KTM támogatásból			62 678	0,63%	62 678
-ebből: magánszemélynek	-	0,00%	-	0,00%	-
Adók, illetékek, hozzájárulások	599	0,01%	701	0,01%	102
-ebből: önellenőrzési pótlék	7	0,00%			- 7

-ebből: cégautó adó	592	0,01%	701	0,01%	109
Kerekítési különbözet	1	0,00%	-	0,00%	- 1
Behajthatatlan követelés			53	0,00%	53
Összesen	**9 131 262**	**100%**	**10 009 967**	**100,00%**	**878 705**

Az Alapítvány 2025. évben az alábbi céltámogatásokat adta a Pannon Egyetemnek összesen 3.260.500.- forint értékben:

- PEA/142-5/2026 gyermektábor támogatása 200 000.-forint,
- PEA/99-42/2025 doktorandusz ösztöndíj támogatása 560.000.- forint,
- PEA/166-23/2025 ösztöndíj támogatása 720.000.- forint,
- PEA/166-23/2025 külföldi hallgatóknak hirdetett ösztöndíj támogatása 1.380.500.- forint,
- PEA/160-3/2025 Turizmus és Biztonság Nemzetközi Konferencia támogatása 400 000.- forint.

Az Alapítvány vállalkozási tevékenységet 2025. évben nem folytatott.

5.2.8 Adófizetési kötelezettség

Az Alapítvány 2025. évben nem végzett vállalkozási tevékenységet, így nem keletkezett társasági adófizetési kötelezettsége.

5.2.9 Pénzügyi műveletek eredménye

A pénzügyi műveletek eredményének összetétele a következő:

Megnevezés	2024.01.01-2024.12.31.		2025.01.01-2025.12.31.	
	Összeg (eFt)	Megoszlás	Összeg (eFt)	Megoszlás
Pénzügyi műveletek bevételei	**127 133**	**100%**	**133 462**	**100%**
- ebből: egyéb kapott kamat és kamatjellegű bevételek	127 133		133 462	
Forgatási célú értékpapírok (diszkont kincstárjegy) időarányos kamata	41 740	**33%**	46 192	**35%**
Átmenetileg szabad bankszámlapénz lekötéséből származó jóváírt kamatok	85 393	**67%**	87 270	**65%**
Pénzügyi műveletek ráfordításai	**0**	**0%**	**16**	**100%**
- ebből: pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	0		16	100%
Pénzügyi műveletek eredmény	**127 133**		**133 446**	

5.2.10 Az eredmény felhasználása

2025. évben 213 494 eFt eredmény keletkezett. Az Alapítvány a tárgyévi eredmény összegét – az alapítványi célok megvalósítása érdekében – a saját tőke elemeként eredménytartalék mérlegsorba helyezi.

6. EGYÉB TÁJÉKOZTATÓ ADATOK

6.1 Vezető tisztségviselők díjazása, előlegeik, kölcsöneik

Az Alapítvány választott tisztségviselői (kuratórium elnöke, kuratóriumi tagok, felügyelőbizottság elnöke, felügyelőbizottsági tagok, vagyonellenőr) részére a tárgyévben összesen 172 245 eFt került kifizetésre tiszteletdíjként, melyből

- a kuratórium tiszteletdíja: 104 764 eFt
- a felügyelőbizottság, vagyonellenőr tiszteletdíja: 67 481 eFt

Az Alapítvány tisztségviselői tevékenységüket választott tisztségviselőként látják el. Részükre előlegek folyósítására, kölcsön nyújtásra és garanciavállalásra nem került sor.

6.2 Könyvvizsgálói díj

A tárgyévi üzleti évre vonatkozó éves beszámoló (2025. január 1-től 2025. december 31-ig) könyvvizsgálatának szerződés szerinti ellenértéke: 1.800.000 Ft + Áfa.

6.3 Bér és létszám adatok

Az Alapítvány átlagos foglalkoztatotti létszáma 4,3 fő. 2025.01-03. hónapban 4 fő, 2025.04-05. hónapban 3 fő, 2025.06-08. hónapban 4 fő, 2025.09. hónapban 3 fő munkavállalója, 2025.10-12. hónapban 6 fő munkavállalója volt az Alapítványnak.

adatok eFt-ban

Jogcím	Összeg
bérköltség	61 458
munkába járás térítése	155
Mindösszesen	61 613

A fenti táblázatban szereplő béradatok nem összehasonlíthatóak az eredménykimutatásban szereplő személyi jellegű ráfordítások kimutatásban szereplő adatokkal. Ennek oka, hogy a 6. fejezetben rögzített kimutatásban nem szerepelnek a reprezentációs kiadások, a megbízásos jogviszonyhoz tartozó kiadások, valamint a személyi jellegű kifizetésekhez tartozó időbeli elhatárolások.

6.4 Ellenőrzések

A tárgyévben az Állami Számvevőszék áttekintette a KEKVA-k közzétételi kötelezettségének teljesítését. Az ÁSZ a Pannon Egyetemért Alapítvány Info tv. szerinti közzétételét megfelelőnek találta.

Az alapítvány belső ellenőrzése a tevékenység folyamatos ellenőrzése során hibát, hiányosságot nem tárt fel, így a mérleg és eredménykimutatás egyes tételeiben ilyen jellegű hatások nem szerepelnek.

6.5 Környezetvédelmi eszközök bemutatása, keletkezett veszélyes hulladékok ismertetése

A Pannon Egyetemért Alapítvány a környezet védelmét közvetlenül szolgáló tárgyi eszközökkel nem rendelkezik.

Az Alapítvány veszélyes hulladékkészlettel, illetve környezetre káros anyagkészlettel nem rendelkezik.

Az Alapítvány környezetszennyező tevékenységet nem végzett, így nem vállalt környezetvédelmi kötelezettségeket, a környezet védelmét szolgáló jövőbeni költségek fedezetére a tárgyévben ill. az előző üzleti évben céltartalékot nem képzett.

2025. évben környezetvédelemmel kapcsolatos költséget nem számoltunk el.

6.6 Egyéb

Az alapítvány kutatásban és kísérleti fejlesztésben nem vett részt.

Külföldi telephellyel nem rendelkezik az Alapítvány.

7. MELLÉKLETEK

1. sz. melléklet: 2025. évi Cash-flow kimutatás

Veszprém, 2026.05.22.

Dr. Birkner Zoltán
Pannon Egyetemért Alapítvány
Kuratóriumi elnök

1. számú melléklet

2025. évi cash-flow kimutatás

adatok e Ft-ban

Tétel megnevezés	Előző év 2024.12.31	Tárgyév 2025.12.31
I. Működési cash flow (1–13. sorok)	**-299 042**	**821 830**
1a. Adózás előtti eredmény +	242 394	213 494
ebből: működésre kapott, pénzügyileg rendezett támogatás,	484 512	512 078
1b. Korrekciók az adózás előtti eredményben +	-	-
1. Korrigált adózás előtti eredmény (1a+1b) +	242 394	213 494
2. Elszámolt amortizáció +	4 066	5 565
3. Elszámolt értékvesztés és visszaírás +	-	-
4. Céltartalék képzés és felhasználás különbözete +	-	-
5. Befektetett eszközök értékesítésének eredménye +	-	2 320
6. Szállítói kötelezettség változása +	343	-386
7. Egyéb rövid lejáratú kötelezettség változása +	1 459 633	448 325
8. Passzív időbeli elhatárolások változása +	725 954	853 194
9. Vevőkövetelés változása +	-	-
10. Forgóeszközök (vevőkövetelés és pénzeszköz nélkül) változása +	-1 955 230	237 388
11. Aktív időbeli elhatárolások változása +	-776 202	-938 070
12. Fizetett adó (nyereség után) –	-	-
13. Fizetett osztalék, részesedés –	-	-
II. Befektetési cash flow (14–18. sorok)	**-13 725**	**-11 554**
14. Befektetett eszközök beszerzése –	-13 725	-16 554
15. Befektetett eszközök eladása +	-	5 000
16. Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek törlesztése, megszüntetése, beváltása +	-	-
17. Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek –	-	-
18. Kapott osztalék, részesedés +	-	-
III. Finanszírozási cash flow (19–26. sorok)	**-**	**-**
19. Részvénykibocsátás, tőkebevonás (tőkeemelés) bevétele +	-	-
20. Kötvény és hitelviszonyt megtestesítő értékpapír kibocsátásának bevétele +	-	-
21. Hitel és kölcsön felvétele +	-	-
22. Véglegesen kapott pénzeszköz +	-	-
23. Részvénybevonás, tőkekivonás (tőkeleszállítás) –	-	-
24. Kötvény és hitelviszonyt megtestesítő értékpapír visszafizetése –	-	-
25. Hitel és kölcsön törlesztése, visszafizetése –	-	-
26. Véglegesen átadott pénzeszköz –	-	-
IV. Pénzeszközök változása (I+II+III. sorok) +	**-312 767**	**810 276**
27. Devizás pénzeszközök átértékelése +	-	-
V. Pénzeszközök mérleg szerinti változása (IV+27. sorok) +	**-312 767**	**810 276**